

**Laurence Ould Ferhat**

41 ans – 2 enfants

13 rue Christian Menget

78 280 Guyancourt

Tel : 06 13 03 53 90

[l.ouldferhat@gmail.com](mailto:l.ouldferhat@gmail.com)

**Evaluation de politiques  
publiques**

**Ingénieure territoriale**



***Docteure en sociologie, Printemps-UVSQ. 15 ans d'expérience dans la recherche, les études et les évaluations de diverses politiques publiques au sein de l'université puis de deux importantes collectivités territoriales d'Ile-de-France. Spécialisée, d'abord dans la valorisation et la diffusion de connaissances en sciences sociales dans les administrations publiques, puis dans l'expertise de l'action publique dans une visée opérationnelle mais aussi cognitive : évaluer, pour améliorer la connaissance de l'action publique et aider à la décision. Implication au sein du groupe « développement économique » de la Société Française de l'Evaluation. Maintien d'un engagement au sein du monde académique : enseignements, comité de rédaction de la revue Sociologies Pratiques, interventions, publications.***

## **EXPERIENCE PROFESSIONNELLE**

### **2011-AUJOURD'HUI : CONSEIL REGIONAL D'ILE DE FRANCE, SERVICE PROSPECTIVE ET EVALUATION DE L'UNITE DEVELOPPEMENT**

#### **CHARGE DE MISSION « EVALUATION DES POLITIQUES PUBLIQUES »**

- .: Maîtrise de l'achat public de prestation intellectuelle
- .: Conception et pilotage d'évaluations réalisées par des prestataires externes
- .: Tutorat d'étudiants de Master 2
- .: Réalisation d'évaluations internes et d'expertises ponctuelles pour les services, propositions d'évolution de dispositifs.
- .: Dans les domaines du développement économique, de l'innovation et de l'emploi ; de la recherche et de l'enseignement supérieur ; de l'apprentissage et de la formation professionnelle.
- .: Membre de la Société Française d'Evaluation : membre active du groupe de travail : « Utilité sociale » (2 ans) puis co-animatrice du groupe « développement économique »
- .: Veille et co-élaboration de référentiels théoriques et méthodologiques sur l'évaluation

### **2013-2014 (MISSION 6M) : CONSEIL GENERAL DE LA SEINE-SAINT-DENIS, DIRECTION DE LA VOIRIE ET DES DEPLACEMENTS. MISSION D'EVALUATION DES OPERATIONS DE VOIRIE**

- .: Lancement d'une démarche d'évaluation adaptée au secteur technique : mise en place de référentiels méthodologiques ad hoc et expérimentation sur une étude de cas concret

### **DE 2005 -2011 : CONSEIL GENERAL DE LA SEINE SAINT DENIS, DIRECTION DES ETUDES ET DE L'EVALUATION (6 ANS) SOCIOLOGUE TERRITORIALE**

- .: Conseil auprès de la Présidence sur le volet sciences sociales (3 ans). Rédaction d'une publication interne.
- .: Pilotage et réalisation d'études et d'évaluations de politiques publiques dans les domaines : action sociale, santé, personnes âgées et personnes handicapées, insertion, famille, éducation, enfance et jeunesse, ressources humaines et organisation.
- .: Rédaction d'appels d'offres et de conventions d'études.
- .: Valorisation des études et évaluations à travers la rédaction de notes de synthèse.
- .: Sensibilisation de l'administration à la culture de l'évaluation : (co)conception et (co)animation d'un « atelier coopératif » de recherche-formation sur l'évaluation des politiques publiques, dédié aux

- agents, en partenariat avec des universitaires (une vingtaine d'ateliers tenus de 2008 à 2011). Existe toujours aujourd'hui.
- ∴ Rédaction d'une publication issue de cet atelier en 2011 sur les pratiques d'évaluation au CG93. [http://sfe-asso.fr/sfe-evaluation.php?menu\\_id=920](http://sfe-asso.fr/sfe-evaluation.php?menu_id=920)
  - ∴ Co-animation de conférences-débats en sciences sociales pour les agents départementaux.
  - ∴ Montage de partenariats de recherche (Paris 13, Paris 8, Sciences Po, UVSQ).
  - ∴ Lancement de la politique d'accueil de stagiaires en Master au sein de l'administration et tutorat.

### EN LIEN AVEC LA RECHERCHE : ENSEIGNEMENT, PUBLICATIONS, COMMUNICATIONS (VOIR BIBLIOGRAPHIE ANNEXE)

- ∴ Depuis 2010 : Membre du comité de rédaction de la revue Sociologies pratiques et travail éditorial
- ∴ Depuis 1995 : Membre puis associée au Laboratoire de sociologie le *Printemps*.
- ∴ Membre de l'Association Française de Sociologie.
- ∴ 2015 : chargée de cours à Paris IV Sorbonne, Master 2 « Chargé d'études conseil, enquête, évaluation » (3h)
- ∴ 2014 : chargée de cours à l'I.E.P. de Strasbourg, Master « Sciences sociales du politique », module « Les métiers de l'observation socio-politique » (3h – resp. Vincent Dubois).
- ∴ 2014 : chargée de cours à Nanterre, Master de sciences économiques et sociales, Parcours « Action publique – Action sociale », cours Action publique locale (3h - resp. Mathieu Hély)
- ∴ 2014 : intervention à Paris Descartes, Master « Etudes et évaluations dans le secteur sanitaire et social » (2h – resp. Nicolas Duvoux).
- ∴ 2013 : chargée de cours à l'UVSQ, UFR de droit, méthode des sciences sociales et évaluation (2h – resp. Pierre-Yves Baudot)
- ∴ 2012 : chargée de cours à l'UVSQ dans le Master professionnel de sociologie « Conduite du changement », cours sur l'évaluation d'une opération de conduite du changement (8h).

### DE 1995 A 2004 : CNRS / LABORATOIRE PRINTEMPS (PROFESSIONS INSTITUTIONS TEMPORALITES)

Missions d'études et de recherches (présentations publiques, rédaction de rapports et d'articles scientifiques) dont :

- ∴ **2004**                    **Céreq** : Participation à une enquête sur la formation continue auprès de jeunes non qualifiés des Yvelines : *Une formation qualifiante différée pour les jeunes non diplômés ?* (Dir. A. Lopez)
- ∴ **1996-1999**            **Ministère du travail (MiRE DARES)/ Caisse Nationale d'Allocation Familiales (CNAF)** : Recherche sur la formation, insertion professionnelle des jeunes et précarité dans une cité de banlieue. Parcours d'insertion de bacheliers et transmissions intergénérationnelles (Dir. J.P. Terrail)
- ∴ **1997**                    **Ministère du travail (DARES)** : Participation à une enquête biographique auprès de chômeurs (Dir.D. Demazière).
- ∴ **1996**                    **Ministère du travail** : Participation à une étude sur la formation continue (dir. C. Dubar). *Les évolutions de la promotion sociale en France*.
- ∴ **1997-2001**            **CNRS / Haras Nationaux** : Recherche sur le marché du travail des courses hippiques. Revue *Sociologie du travail*. 3ème prix jeune auteur 2002 pour l'article : *La crise de recrutement des lads-jockeys : l'essoufflement d'un système d'emploi corporatiste* (Dir. J.P. Digard)

### DE 1996 A 2001 : ENSEIGNEMENT, CHARGÉE DE COURS PUIS ATER, UNIVERSITE VERSAILLES SAINT QUENTIN EN YVELINES - UVSQ (5 ANS). Matières enseignées : Sociologie générale, expression écrite et orale, initiation à Excel

## FORMATION

- 2004                    Doctorat de sociologie - UVSQ. *Parcours scolaires, socialisation professionnelle, transmissions intergénérationnelles. Le cas des bacheliers de la massification scolaire*. (Dir. J.-P. Terrail). Mention très honorable avec félicitations du jury (T. Blöss, D. Demazière, S. Beaud).
- Qualifiée par le Comité National universitaire (CNU) pour exercer les fonctions de Maître de conférences (section 19).

- 1998 - 1999 Doctoriales, IIIème Université des doctorants en sociologie du travail à Evian (1999), stage de démographie (IDUB).
- 1996 D.E.A. de sciences sociales - Université Sorbonne - Paris V, mention bien.  
*Du cycle de vie au parcours de vie : réflexion conceptuelle* (Dir. J.-P. Terrail).  
*Comment faire de l'argent avec du rêve... et réciproquement. Enquête dans un village vacances* (Dir. J.-P. Warnier).
- 1995 Maîtrise de sociologie - UVSQ, mention très bien. *Chevaux, cavaliers, pratiques équestres : quels sens ?* (Dir. C. Dubar)
- 1991 – 1994 Licence de sociologie – UVSQ, mention bien, DEUG de sociologie - mention bien, Bac littéraire - mention bien et félicitations du jury.
- Informatique : Outil bureautique (Word, P-point, EXCEL, MINDJET). Analyse de données quantitatives : TRI2 logiciel libre, SAS (formation initiale et plusieurs stages de formation continue).
- Langues : Bonne maîtrise de l'anglais (First Cambridge Certificate, grade B).

## AUTRES RENSEIGNEMENTS

Permis E – Née le 24/08/1973 à Toulon, pacsée.

**Loisirs** : Equitation sportive et de loisir (tourisme équestre : organisation de randonnées à cheval) ; nombreuses expériences professionnelles dans la filière hippique ; animation d'un blog d'habitants à visée de création de lien social dans un programme immobilier de mixité sociale (2009-2011) ; conseil syndical de copropriété (depuis 2011) ; déléguée parents d'élèves (depuis 2011) ; plusieurs expériences associatives (soutien scolaire en ZUS dans le cadre de la thèse, écologie).

## BIBLIOGRAPHIE DE SOCIOLOGIE APPLIQUEE 2007-2015

### Articles de vulgarisations

<http://www.educationpopulaire93.fr/spip.php?page=recherche&recherche=ould+ferhat>

- « L'utilité sociale » des programmes publics est-elle évaluable ? », 24 juin 2011.
- « Sectorisation scolaire : le contre-courant sociologique », 1er septembre 2010.
- « Les trajectoires étudiantes dans un contexte d'inégalités sociales et territoriales (...) » 25 avril 2010.
- « Une sociologie de la domination sociale du point de vue des dominés, voyage au coeur de la sociologie de Stéphane Beaud », 14 mai 2008.
- « La démocratisation scolaire, sur fond d'inégalités des positions, est-elle souhaitable ? » 25 juillet 2007
- « L'inégalité scolaire n'est pas une fatalité », 17 juillet 2007.
- « Les quartiers populaires sous l'œil des experts et des chercheurs », 13 mars 2007
- « La réduction spatiale de la pauvreté », 2 mars 2007.
- « Qu'est-ce que l'insertion pour un allocataire du RMI ?, à propos de l'étude de Nicolas Duvoux en Seine-Saint-Denis », 22 septembre 2006

### Recensions

OULD FERHAT L. 2013. Les collectivités territoriales sur le fil. « Compte-rendu de : *Disparités et déterminants des dépenses sociales des départements*. Guy Gilbert, Alain Guengant, Yvon Rocaboy, Benoît Le Maux, Danièle Moret-Bailly, Luc Alain Vervisch. Rapport pour la MiRe-DREES, juin 2010 ». Paru dans *Socio-logos. Revue de l'association française de sociologie*, n°8. URL : <http://socio-logos.revues.org/2745>

OULD FERHAT L. MULOT RADOJCIC E., 2013. « Recherche et pratique de l'évaluation : des mondes qui s'ignorent ? », rubrique *Écho des colloques*, *Sociologies pratiques* 1/2013 (n° 26), p. 161-163. URL : [www.cairn.info/revue-sociologies-pratiques-2013-1-page-161.htm](http://www.cairn.info/revue-sociologies-pratiques-2013-1-page-161.htm).

OULD FERHAT L. 2011. « Compte-rendu de : Claudine Offredi, Françoise Ravoux(dir.), *la notion d'utilité sociale au défi de son identité dans l'évaluation des politiques publiques*, paris, ed. l'Harmattan et la Société française de l'évaluation, 2010. ». Paru dans *Socio-logos, Revue de l'association française de sociologie* [en ligne], n°6.

### Coordination

OULD FERHAT L., (avec BAUDOT P.Y.), 2012. Coordination du numéro 24 de la revue *Sociologies Pratiques. Au-delà du guichet : savoir et pouvoir dans l'ordinaire administratif*, Presses de Sciences Po. <http://www.pressesdesciencespo.fr/fr/livre/?GCOI=27246100337460>

### Articles dans des revues à comité de lecture nationales

OULD FERHAT L., 2015. « L'importance des approches a-sociologiques en évaluation des politiques publiques », In : Lefeuvre M.-P. : « Sociologie et évaluation : relations réciproques et antagonismes » 3<sup>ème</sup> Cahier du COST, Tour, <http://citeres.univ-tours.fr>

OULD FERHAT L., BAUDOT P.Y., 2012. « La rencontre administrative : compétences, droits et pratiques en interaction. Avant-propos, *Sociologies Pratiques* n°24, Presses de Sciences Po.

OULD FERHAT L., 2008. « Sociologue dans une collectivité territoriale, pour quoi faire ? ». *Sociologie Pratique. Agir en sociologie. Comprendre, débattre, concevoir, accompagner*, 16, Avril.

### Interviews dans la presse

OULD FERHAT L., 2010. "Elle travaille pour un Conseil Général". *Doc Pro News*, Le magazine pour l'insertion des jeunes docteurs avec l'association Bernard Grégory. N°11, juin. <http://www.verbatim-communication.fr/doc-pro-n%C2%B011-juin-2010/>

## Conférences invitées

OULD FERHAT L., 2014. Communication au séminaire de l'UMR 7324 CITERES. « Recherche et évaluation. Relations réciproques et antagonismes » : La place des approches a-sociologiques dans l'évaluation des politiques publiques. Université de Tour, le 23 janvier 2014.

OULD FERHAT L., 2012. Communication au Club « Ile de France » de la Société Française de l'évaluation, « Comparaison de deux cultures de l'évaluation dans deux collectivités territoriales », 28 juin.

OULD FERHAT L., 2012. Participation à la table ronde du Master « Développement social urbain et action publique » (DSU) de l'UVSQ, « L'évaluation des politiques publiques territorialisées, contrainte ou ressource pour les pratiques des professionnels », 04 mai 2012.

OULD FERHAT L., 2011. « Une Université de masse au prisme des inégalités territoriales ». Discutante au séminaire général du Laboratoire Printemps, 4 novembre.

OULD FERHAT L., 2008. Témoignage : "Quelles "compétences" pour quelles perspectives professionnelles avec un Master de sociologie ? Journée d'étude de l'ASES (Association des Sociologues Enseignants du Supérieur) : *Les nouveaux enjeux de la formation à la sociologie en Master.*, 6 juin.

OULD FERHAT L., 2008. *Retour d'expérience de stages étudiants* devant les Master professionnel 2, mention Sociologie-démographie, Spécialité Développement social urbain et action publique, UVSQ, Saint-Quentin-en-Yvelines, janvier.

OULD FERHAT L., 2008. Dialogue avec le chercheur Stéphane Beaud : *L'invisibilisation de la question sociale ou le "nouvel esprit" de la domination sociale*. Conférence – débat de la Direction de la Prévention et de l'Action Sociale, Département de la Seine-Saint-Denis, Bobigny, janvier.

OULD FERHAT L., 2007. *Parcours ou histoires de bacheliers ?* Séminaire de l'Atelier de Recherche en Sociologie (ARS) « Les mots de la sociologie », Brest, octobre.

OULD FERHAT L., 2007. *Présentation du métier de sociologue praticien* devant les étudiants de l'Université de Bretagne Occidentale, Brest, octobre.

## Communications sans actes à des colloques

OULD FERHAT L., 2014 (Voir supra organisation d'événementiel).

OULD FERHAT L. (avec Matyasik N.), 2013. "L'évaluation des politiques publiques et les approches par le bas : un impensé méthodologique". Conférence-débat APSE-IGPDE, « Travailler dans les services publics : la relation aux usagers ».

OULD FERHAT L., 2013. « De la sociologie à l'évaluation des politiques publiques ou l'engagement dans l'action ». . Journée d'étude ENS CACHAN, « Pour une cartographie des engagements du chercheur en sciences sociales », 21 juin.

OULD FERHAT L., 2010. « A quoi servent les compétences sociologiques ? » Table ronde des 10 ans de la revue *Sociologies pratiques*, 14 octobre, Science Po Paris.

OULD FERHAT L., 2009. « Attrait affiché pour la Connaissance et indésirabilité de l'approche sociologique en collectivité ». Table ronde des Etats généraux de la sociologie : Activités sociologiques, milieux professionnels et demandes de sociologie : construire la place des sociologues face à la demande de sociologie. 3<sup>ème</sup> congrès de sociologie « *Violence et société* », 14-19 avril, Paris.

OULD FERHAT L., 2008. « Comment rester sociologue en dehors de l'université ». *Les « ficelles du métier » de doctorants. La recherche de financements, la réalisation d'une enquête de terrain et les débouchés des jeunes chercheurs*. Centre Maurice Halbwachs, Ecole Normale Supérieure Jourdan, Paris, février.

OULD FERHAT L. 2007. « Parcours d'une sociologue dans un Conseil Général ». Colloque *L'insertion professionnelle des jeunes docteurs en Sciences Sociales*, Laboratoire Printemps - UVSQ, Saint-Quentin-en-Yvelines, avril.

## Organisation d'événementiels

2014 – Journée d'étude de la Société Française de l'Évaluation sur l'évaluation des politiques de développement économique (avec le groupe portant le même nom), 8 juillet. Présentation, avec Christophe Olivo et Gadys Jacquot-Lepage de la « typologie des aides économiques » réalisée pour la Région Ile-de-France en application des travaux du groupe.

2013 - Conférence-débat de l'APSE (l'association des professionnels sociologues en entreprise) en collaboration avec Nicolas Matyjasik de l'IGPDE au Ministère économique et financier, 16 septembre. *Travailler dans les services publics : la relation aux usagers*. Autour du numéro 24 de la revue *Sociologies pratiques* « Au-delà du guichet : savoirs et pouvoir dans l'ordinaire administratif », paru en 2012. Intervenants : Pierre-Yves baudot, Gilles Jeannot, Mélanie Hénault-Tessier, Lynda Lavitry, Nicolas Matyjasik, Laurence Ould Ferhat.

## **BIBLIOGRAPHIE DE RECHERCHE DOCTORALE 1996-2006**

### **Articles dans des revues à comité de lecture nationales**

OULD FERHAT L., 2003. « La crise du recrutement des lads jockeys : l'effondrement d'un système d'emploi corporatiste ». *Sociologie du travail*, n°2, vol.45 (3ème prix national jeune auteur 2002).

OULD FERHAT L., 2000. « Parcours d'insertion de bacheliers et transmissions intergénérationnelles ». Note de synthèse, *Cahiers de Recherches de la Mire*, La documentation Française, n°8, avril.

### **Chapitres dans des ouvrages scientifiques**

OULD FERHAT L., POULLAOUEC T., 2005. « Le diplôme, arme des faibles? ». In Terrail J.-P. (dir.), *L'école en France. Crises, pratiques, perspectives*, La Dispute, Paris.

OULD FERHAT L., TERRAIL J.P., 2005. « Mobilisations et démobilitation ». In Terrail J.-P. (dir.), *L'école en France. Crises, pratiques, perspectives*, La Dispute, Paris.

OULD FERHAT L., 2000. « N'avoir que le bac mais avoir quand même le bac. L'insertion professionnelle des bacheliers de cité ». In : Isabelle Billiard, Danièle Debordeaux, Martine Lurol (dir.) *Vivre la précarité*, Ed° de l'Aube.

OULD FERHAT L., 2000. « N'avoir que le bac mais avoir quand même le bac. L'école, le travail et les transmissions intergénérationnelles ». *CNAF / Informations Sociales* n°84.

OULD FERHAT L., 1999. « Scènes de médiation dans un quartier de Boulogne-Billancourt ». *Utinam* – l'Harmattan n°1-2, décembre.

OULD FERHAT L., 1999. « Le contrat de communication dans l'entretien de recherche : proposition critique ». *Utinam* – l'Harmattan n°1-2, décembre.

### **Articles dans des revues sans comité de lecture**

OULD FERHAT L., POULLAOUEC T., 2006. « Les transformations des scolarités ouvrières ». *Recherche, Bulletin du Laboratoire Printemps - Pratiques et socialisation scolaires*, 1, janvier.

OULD FERHAT L., 2006. « De l'aventurier au touriste : les recompositions du tourisme équestre », *Equ'Idée* (revue scientifique des Haras Nationaux au Ministère de l'Agriculture).

OULD FERHAT L., 2004. « Quelle application du concept " décalage rêve/réalité " au monde des courses ? ». *Equ'Idée* (revue scientifique des Haras Nationaux au Ministère de l'Agriculture), n°49, Printemps.

OULD FERHAT L., 1998 (avec Jean-Pierre Digard et Catherine Malen). « Cheval et sciences sociales », *l'Équitation*, n°14, Septembre.

### **Interviews dans la presse**

OULD FERHAT L., 2006. « Quand passion rime avec abandon ». *Dossier " métiers passion " du Cheval magazine*, hors-série, n°12, février.

OULD FERHAT L., 2003. « L'avis des sociologues sur les chuchoteurs ». *Cheval Magazine. Les secrets des chuchoteurs*, Hors série n°7, octobre.

OULD FERHAT L., 2001. Participation au dossier de *Cheval Magazine n°359 : Cavaliers, qui sommes-nous ? Le point de vue des sociologues*, octobre.

## Rapports de recherche

OULD FERHAT L. (avec Jean-Pierre Digard et Catherine Malen), 2004. *Cultures équestres en crise : professionnels et usagers du cheval face au changement*. Compte-rendu final d'activités 2001-2003 aux Haras Nationaux, CNRS.

OULD FERHAT L., 1999. *Parcours d'insertion de bacheliers et transmissions intergénérationnelles*. Rapport pour la MIRE, la DARES, la CNAF, laboratoire Printemps UVSQ.

## Communications avec actes

OULD FERHAT L., 2003. « Les métiers des courses hippiques, un corporatisme en déclin à l'épreuve des nouvelles générations de lads-jockeys ». *Actes de la 29ème journée de la recherche équine*, Les Haras Nationaux, Paris, 26 février.

## Communications sans actes et Conférences invitées

OULD FERHAT L., 2008. « Le rapport au travail des bacheliers sortants : un engagement professionnel décalé ? » *Les jeunes face au travail : trajectoires biographiques, normes d'emploi et politiques d'entreprise*. Journée d'études RT 15 "Jeunesse, âges de la vie, générations" de l'Association Française de Sociologie, Paris Sorbonne, mars.

- *Parcours de bacheliers : approches générationnelles*. Premier congrès de l'Association Française de Sociologie (AFS), Villetaneuse, 24-27 février 2004.
- Séminaire « Egalité des chances », projet européen Equal Centaurus, siège de France Galop, Boulogne, 26 novembre 2003.
- Les ateliers de l'INED, *Trajectoires scolaires*, 20 juin 2000.
- 3<sup>ème</sup> Université des doctorants en sociologie du travail, Evian, mars 1999.
- Les assises du DEA de la Sorbonne, automne 1996.

## Thèse de doctorat

OULD FERHAT L., 2004. *Parcours scolaires, socialisation professionnelle, transmissions intergénérationnelles. Le cas des bacheliers de la massification scolaire*, UVSQ, dir. J.-P. Terrail, (473p.).

## Mémoires de fin d'études

OULD FERHAT L., 1996. *Du cycle de vie au parcours de vie : réflexion conceptuelle*. Mémoire principal de D.E.A. sous la direction de Jean-Pierre Terrail, Sorbonne.

OULD FERHAT L., 1996. *Comment faire de l'argent avec du rêve... et réciproquement. Enquête dans un village vacances*. Mémoire secondaire de D.E.A. sous la direction de Jean-Pierre Warnier, Sorbonne.

OULD FERHAT L., 1995. *Chevaux, cavaliers, pratiques équestres : quels sens ?* Mémoire de maîtrise sous la direction de Claude Dubar, UVSQ.