

PRINT

Professions, institu

DES DISPOSITIFS POUR TRANSFORMER L'ORGANISATION : NÉGOCIER L'ÉVOLUTION DU TRAVAIL DANS UNE ENTREPRISE DU NUCLÉAIRE PAR LÉNA WERNO

Discipline : Sociologie

Laboratoire : Professions, Institutions, Temporalités - PRINTEMPS

Date de la soutenance : 22 juin 2026

Résumé

La thèse s'intéresse à la diffusion et aux usages de deux dispositifs de gestion de la « participation » mis en place dans l'industrie nucléaire, qui porte en elle de fortes exigences de sûreté. Dans ce cadre strictement réglementé et organisé, elle questionne les facteurs organisationnels et relationnels qui participent à l'inscription de ces dispositifs dans les pratiques professionnelles des agents en centrales nucléaires. Pour

ce faire, une étude longitudinale et multi-niveau a permis de saisir leur circulation dans le temps et auprès de différents groupes professionnels : la direction de l'entité nucléaire qui contractualise leurs usages dans un contexte particulier, les consultants internes mandatés pour contrôler leur diffusion et les équipes en centrales nucléaires qui les emploient. En dépit du formalisme qui entoure la diffusion des dispositifs, l'hétérogénéité des usages et des discours résultent des compromis localement tissés et conditionnés par les relations entretenues entre et au sein des groupes professionnels. Si les détournements collectivement élaborés facilitent en partie le dialogue autour des enjeux de coopération et de sûreté au sein des équipes, la superposition de nouveaux projets et les réappropriations individuelles limitent les possibilités de s'accorder autour des modalités de diffusion puis d'usages de ces dispositifs. Ces négociations sont pourtant essentielles afin de les adapter aux réalités du travail en centrales et en cela, la thèse permet d'appréhender la trajectoire d'un des nombreux projets de transformation qui s'accumulent dans l'organisation.

Mots clés de la thèse : Risques industriels, industrie nucléaire, organisation du travail, innovation, facteurs humains, culture de sûreté

Membres du jury

- » Monsieur Olivier GUILLAUME, codirecteur de la thèse
- » Monsieur Laurent WILLEMEZ, codirecteur de la thèse
- » Madame Isabelle BERREBI-HOFFMANN
- » Madame Mathilde BOURRIER
- » Monsieur Patrick CASTEL
- » Madame Cynthia COLMELLERE